



	<u>2020</u>	<u>2019</u>		<u>2020</u>	<u>2019</u>
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	64,728,233.66	141,407,226.99	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	208,816,368.39	210,586,371.83
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	177,884,852.64	172,381,995.02	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	36,465,875.02	15,082,632.59	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	279,078,961.31	328,871,854.60	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	208,816,368.39	210,586,371.83
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	487,358,139.01	476,098,139.01	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	613,456,829.86	595,801,895.28	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,331,782.05	5,421,154.25	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-296,936,936.57	-250,346,987.58	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	208,816,368.39	210,586,371.83
Total de Activos No Circulantes	809,209,814.35	826,974,200.96			
Total del Activo	1,088,288,775.67	1,155,846,055.56			

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO**Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido**

Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	128,120,722.08	111,397,685.04
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00

Hacienda Pública / Patrimonio Generado

Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-3,528,281.24	59,647,096.18
Resultados de Ejercicios Anteriores	754,879,966.44	774,214,902.51
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00

Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio

Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Total Hacienda Pública / Patrimonio	879,472,407.28	945,259,683.73
--	-----------------------	-----------------------

Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,088,288,775.67	1,155,846,055.56
---	-------------------------	-------------------------

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIEROLIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACIONING. GILBERTO ALVARADO DE JO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVAING. ENRIQUE DE LA CRUZ NAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ